



# Huis vóór de Wijk

## Jaarplan

2025 - 2026

# Wat is het Huis vóór de Wijk?

Ons mission statement is: “Actief (voor) Immerloo en ‘t Duifje”

We faciliteren activiteiten in de wijken Immerloo en 't Duifje, zodat de jeugd kansrijk kan opgroeien. We bestrijden eenzaamheid en bieden antwoorden op levensvragen over inclusie, zorg, welzijn en cultuur. Daarnaast ondersteunen we zelfontplooiing, met focus op het verkrijgen of behouden van (vrijwilligers)werk. Hiermee voorkomen we laaggeletterdheid, gaan we vervreemding tegen en bestrijden we armoede, waardoor we een duurzame en inclusieve gemeenschap creëren.

# Wie zijn het Huis vóór de Wijk?

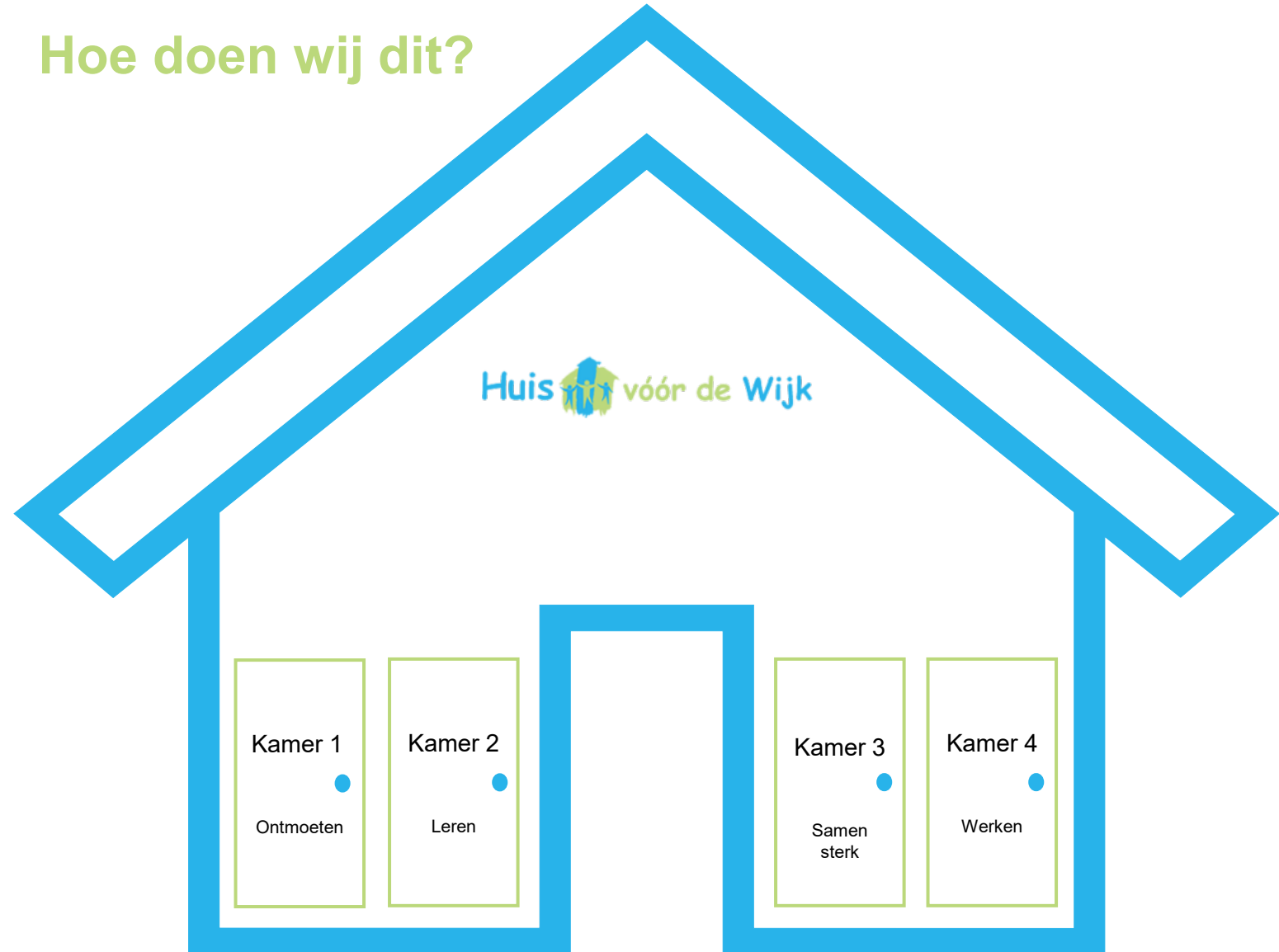
## Waarom doen we het?

Wij doen dit om van Immerloo en 't Duifje prachtige en krachtige wijken en gemeenschappen te maken. Het Huis vóór de Wijk fungeert als katalysator voor deze ontwikkeling. Het is een prettige en toegankelijke plek voor bewoners, waar zij elkaar ontmoeten, zich kunnen ontplooien en ontwikkelen, en waar zij antwoorden vinden op vragen die zowel individueel als groepsgewijs bestaan. Het Huis is een ontmoetingsplek waar elke wijkbewoner welkom is, zich geaccepteerd voelt en bijdraagt aan de verbondenheid tussen bewoners en de wijk. We streven naar een inclusieve omgeving waarin iedereen zich thuis voelt. Gelijkheid en wederkerigheid zijn onze uitgangspunten, zodat samenwerking en respect de basis vormen van onze gemeenschap. Samen bouwen we aan een toekomst waarin iedereen kan meedoen en bijdragen aan het welzijn van de wijk.

# Wie zijn het Huis vóór de Wijk?

## Hoe doen wij dit?

Wij doen dit door de systeemwereld waar mensen in leven te brengen naar de leef en menswereld van die inwoners. Dit doen wij door te werken op basis van Liefde en Vertrouwen. Daarvoor bieden wij het Huis vóór de Wijk aan wat de beschikking heeft over vier kamers.



# Kamer 1 – Ontmoeten

- Bij het Huis vóór de Wijk willen we een plek creëren waar elke wijkbewoner zich welkom voelt en geaccepteerd wordt. Deze inclusieve sfeer bevordert de verbondenheid tussen bewoners van Immerloo en 't Duifje. We moedigen bewoners aan om elkaar te ontmoeten en actief deel te nemen aan de diverse activiteiten die wij dagelijks organiseren. Voor een overzicht van onze activiteiten, zie het [activiteitenoverzicht](#).
- Onze intentie is om deze activiteiten voor de komende periode voort te zetten. Een belangrijk aandachtspunt blijft de ondersteuning van ouderen in de wijk, evenals de inwoners van Nederlandse komaf. Een activiteitencommissie zal hier verder vorm en inhoud aan moeten gaan geven.

# Kamer 2 – Leren

- Je bent nooit te oud om iets te leren! Deze gedachtegang zetten we voort in ons aanbod. We blijven het Rozetje faciliteren en willen intensiever samenwerken om gezamenlijke activiteiten voor de jeugd te organiseren.
- Huiswerkbegeleiding met Stichting AM Support blijft een belangrijk onderdeel van ons programma. We zijn er van overtuigd dat deze ondersteuning een waardevolle bijdrage levert aan de ontwikkeling van de jongeren in onze wijken.
- Voor de periode van 2025 tot 2028 zullen we een subsidieaanvraag indienen voor het aanbieden van Nederlandse taallessen. In samenwerking met City at Home streven we ernaar om alle inwoners van Malburgen te voorzien van taalonderwijs op alle niveaus van de participatieladder. Wij willen een cruciale rol spelen in de uitvoering van taallessen, met speciale aandacht voor laaggeletterden.
- Het Maatschappelijke Dienst Tijd-project richt zich op HAN-studenten en jongeren uit de wijken Spijkerkwartier en Immerloo. Dit project biedt hen de kans om aan hun toekomst te werken en tegelijkertijd iets terug te doen voor de maatschappij. Door zich actief te verbinden met de gemeenschap, creëren zij niet alleen betere kansen voor hun eigen toekomst, maar ontwikkelen zij zich ook tot kritische en maatschappelijk betrokken wereldburgers. Wij zullen een krachtige leerervaring bieden voor studenten en jongeren, zodat zij een waardevolle bijdrage kunnen leveren aan projecten in de wijk. De subsidie die we aanvragen, zal zijn voor de periode 2025 tot 2028.

# Kamer 3 – Samen sterk

- Ook voor de komende jaren zullen er weer diverse spreekuren worden georganiseerd (zoals Goed geregeld Arnhem, Wijkcoaches en W&I Regisseurs) waar mensen terecht kunnen met vragen en thema's gericht op inclusie, zorg en welzijn. Daarnaast zal er weer een informatiepunt Digitale Overheid zijn, en bieden we Digi-Slimmer lessen aan. Ook starten we met één-op-één computerondersteuning.
- Het Huis vóór de Wijk heeft rondom Werk & Participatie al een casusoverleg lopen. Vanuit dit overleg is de wens ontstaan om te onderzoeken of de verbinding met de GGZ (zorg) beter of anders kan, ten behoeve van de inwoners van de wijk. We verbinden de maatschappelijke en specialistische GGZ en Huis vóór de Wijk. Een ervaringsdeskundige van de specialistische GGZ zal wekelijks een aantal uur aanwezig zijn in Huis vóór de wijk voor consultatie en advies aan inwoners, vrijwilligers en verbonden professionals, daarnaast is er een zorgverbinder van de maatschappelijke GGZ beschikbaar om mee te denken in trajecten. Daarnaast ondersteunen we alleenstaande moeders en bieden cursussen voor opvoedondersteuning. Ook blijven we een veilige huiskamer bieden voor licht dementerende ouderen in onze gemeenschap.

# Kamer 4 – Werken

Voor de komende jaren willen wij als Huis vóór de Wijk onze vindplaats voor werk verder uitbouwen en stevig op de kaart zetten voor Malburgen. De BuurtBedrijf-aanpak zal hierin leidend zijn. De visie achter het Malburgs Buurt Bedrijf (MBB) is:

- **MBB - Why:** "MBB wil dat iedereen de mogelijkheid heeft om bij te dragen aan people, planet en prosperity. Daarom verbinden wij mensen met waardevol werk in hun eigen leefomgeving."
- **MBB - How:** Onze droom is dat de wijk zelf het MBB runt. De gemeenschap is eigenaar van de sociale onderneming en gaat, op basis van de talenten van inwoners en de mogelijkheden in de leefomgeving, aan de slag met het 'huishouden' van de wijk. Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ontvangen ondersteuning van lokale professionals en 'peer-to-peer' coaching. Pas als het werk niet door de wijkbewoners zelf gedaan kan worden, wordt het op een ander niveau neergelegd bij lokale sociale ondernemingen. Als deze het werk niet kunnen of willen uitvoeren, kan de overheid ingeschakeld worden. MBB participeert in lokale netwerken en organiseert zich als een sociale onderneming met een fysieke inlooplek in de wijk: Huis vóór de Wijk. In de opstartfase heeft MBB financiële ondersteuning ontvangen van de gemeente. Naast deze ondersteuning is er behoefte aan het inrichten van partnerschappen rondom buurtinitiatieven en sociale ondernemingen. Ook wordt er gezocht naar financiering van klussen via een nog op te richten 'maatschappelijk steunfonds'.
- **MBB - What:** MBB creëert buurtbanen (betaald en vrijwillig) en organiseert dat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt hun talenten inzetten in hun eigen wijk of stad. Hoe meer inwonerprojecten en (sociale) ondernemingen er in de wijk zijn, des te gemakkelijker MBB mensen aan werk kan helpen en het benodigde lokale ondersteunende netwerk kan bouwen. MBB maakt gebruik van bij andere buurtbanenbureaus ontwikkelde methoden en producten, zoals de talentenbank, de banenbank, de projectenbank, de informele school, een toolbox en maatwerk re-integratie- en participatietrajecten, inclusief een training "Ontdek je talent en creëer je eigen droombaan". In de toekomst zal de Beroepentuin als instrument aan dit aanbod worden toegevoegd.



# Kamer 4 – Werken MBB

## Gastheren en Gastvrouwen-team

Deze groep bestaat uit vrijwilligers en mensen uit Immerloo/Malburgen die een stap op de participatieladder zetten. Dit zullen we de komende jaren zo handhaven, met als doel doorstroming naar een betaalde baan.

## Lunchteam

Dit team biedt veel mensen een eerste stap op de participatieladder, waarna zij vaak doorstromen naar andere teams. We blijven deze aanpak in de komende jaren voortzetten.

## Groenteam

In 2025 breiden we de ZZP-capaciteit uit van 2 naar 4 dagen (en indien mogelijk naar 5 dagen). We zullen ook een tweede teamleider zoeken om samen met Bas Roodbergen de maatschappelijke BV (BVM) op te richten. Een kans voor 2025 is de pacht van 3,5 hectare boomgaard aan de dijk naar Huissen, met verschillende soorten fruitbomen en aardbei-rekken. Deze pacht zal € 1.000 per jaar kosten en mag alleen worden verpacht aan een sociale onderneming. We zien mogelijkheden om het groenbedrijf uit te breiden wat betreft Activerend Werk deelnemers en inkomsten.

## Schoonmaakteam

In 2024 is gebleken dat er vraag is naar schoonmaakdiensten. De uitdaging blijft om inwoners te vinden die willen instromen in dit team. Voor de komende jaren ligt de focus op het aantrekken van nieuwe leden en het vinden van nieuwe panden. Bij een gezonde businesscase gaan we in gesprek met Martha Peters over de oprichting van een schoonmaak-BV.

# Kamer 4 – Werken MBB

## Team Brasserie de School

De Brasserie heeft groeiambities, maar de huidige keuken in het Huis vóór de Wijk is niet geschikt. Daarom onderzoeken we de mogelijkheid van een 'dark kitchen' op een andere locatie, zoals Sama Sama, die over de juiste faciliteiten beschikt. We zijn momenteel in gesprek met Ali en Mina om deze businesscase verder uit te werken, met het oog op een gezamenlijke BVm.

## Team BuurtKlusBedrijf Malburgen

Het BuurtKlusBedrijf Malburgen (BKBM) is gestart op 1 oktober 2023 en heeft al veel klussen uitgevoerd. Voor grotere projecten wisselen we personeel uit met andere buurtklusbedrijven. De volgende stappen zijn het vormgeven van het ondernemerschap en het oprichten van de BV, met aansluiting bij de op te richten Beroepentuin. Hier kunnen mensen die naar een (nieuwe) baan in de bouw willen, worden opgeleid. Er ligt een businessplan dat verder uitgewerkt zal worden in 2025.

## Team ....

Organisch bewegen we toe naar een nieuw team van ...

# Wat gaan we doen?

- De huur en verhuur blijven ook voor het komende jaar een belangrijke bron van inkomsten voor het Huis vóór de Wijk. Hiermee kunnen we een deel van de exploitatiekosten dekken. Tot op heden hebben de inkomsten een stijging laten zien ten opzichte van de begroting. Dat wil zeggen dat er meer verhuur heeft plaatsgevonden in het jaar 2024 wat wij voor 2025 ook zullen voortzetten. Vanzelfsprekend zal de huuraanpassing plaatsvinden conform prijsindexatie.
- Dementiedagbesteding heeft in 2024 zijn intrede gedaan als activiteit door de Kolibrie. De insteek was dat er een programma zou komen i.s.m. onder andere Sportpark Bakenhof alsmede partners van Huis voor de Wijk. In 2025 zullen wij in overleg met de DrieGasthuizenGroep de Kolibrie nog nader onderzoek doen hoe wij dit wat concreter vorm kunnen geven, daar het huidige programma een stand alone programma is van de DGG De Kolibrie. Tevens vinden er op dit moment gesprekken plaats waar gesproken wordt over uitbreiding van deze dagbesteding voor 2 ochtenden. Tevens wil ik verwijzen naar de samenwerking die we willen starten in 2025 met GGZ. Zie daarvoor slide 7 Samen Sterk.
- Door de plannen met Brasserie de School wordt er momenteel gewerkt aan een businesscase voor een 'dark kitchen'. De verwachting is dat dit in Q1 2025 zijn beslag gaat krijgen en in Q2 de verbouwing kan gaan starten. Dit zou inhouden dat we vanaf Q3 operationeel zouden kunnen zijn. We willen dan toewerken naar een uitbreiding van avondmaaltijden (1000 per dag) over de Arnhemse Buurthuizen. We verwachten dat we met deze uitbreiding van avondmaaltijden meer opbrengsten zullen genereren voor het Huis vóór de Wijk. Tevens kan er dan ook meer catering gaan plaatsvinden daar de keuken meer capaciteit aan kan. Tevens hebben wij de intentie om voor 2025 een satelliet brasserie op te richten in een ander Buurthuis. Door verhuizing van de keuken zou er gelijk ook meer capaciteit mogelijk zijn voor de lunchservice van scholen. Daarmee willen we in 2025 ook opschalen qua lunchservice voor 1 of 2 scholen. Met deze beweging vindt er ook een opschaling qua medewerkers plaats

# Wat gaan we doen?

- De reeds ingezette weg voor doorontwikkeling van het Malburg Buurt Bedrijf heeft in 2024 zijn eerste goede resultaten laten zien ten behoeve van de wijk economie. Het concept voor, door en met de inwoners van Malburgen krijgt daarmee een eerste vorm. Voor 2025 zal dan ook de koers zijn om te gaan komen tot twee BVm voor het Buurtklusbedrijf alsmede Brasserie de School. Dit zal eerst een BV structuur zijn waarin HvdW nog voor 51% mede eigenaar is zodat de BV onder de vleugels van HvdW komt te staan. Uiteindelijk moeten dit twee BV's worden die goed zijn voor zelfstandigheid. In deze doorontwikkeling zullen de ondernemers ook een afdracht doen die bij gaat dragen aan het concept van ons Malburgs Buurt Bedrijf wat weer ruimte gaat bieden aan nieuwe initiatieven en kansen. Tevens zal er ook een bijdrage worden opgenomen ten behoeve van de sociaal ondernemer van het Huis voor de Wijk.
- Het groente team werkt op dit moment voor 3 dagen per week onder 1 ondernemer. Een persoon is in 2024 doorgestroomd naar een volwaardig betaalde baan bij Dolmans Groep. In 2024 zullen twee personen op een basisbaan terecht gaan komen en met hen is afgesproken om in 2025 ook door te stromen naar een vaste baan extern op de arbeidsmarkt. In 2025 zal er dan ook opschaling moeten plaatsvinden van kandidaten alsmede uitbreiding wellicht moeten plaatsvinden op het ondernemerschap. Op die manier zouden er meer groenklussen verzorgd moet kunnen in de Wijk.
- Het schoonmaakteam is in 2024 opgericht onder de leiding van Martha Peters. Op dit moment zijn hierin 4 mensen werkzaam. Naast het schoonmaken van het Huis vóór de Wijk wordt er ook schoongemaakt bij drie panden elders in de stad. Tevens is er een samenwerking gestart met Stadsloods voor bouwschoonmaak. De pioniersfase zal dan ook moeten worden omgezet naar de stabiliteitsfase. Dit gaat inhouden dat we willen opschalen qua medewerkers als ook panden in de Wijk. Daarmee zal de bijdrage aan de businesscase van het hele buurthuis ook moeten stijgen. De schoonmaakkosten voor het Huis voor de Wijk hebben wij dan ook al niet meer gehad in Q4 2024. De volgende fase zal dan ook zijn om met Martha tot een gezamenlijke BVm te komen.

# Wat gaan we doen?

- In 2024 is een grote stap gezet op de verdere processen, procedures en taakbeschrijvingen in de borging van de uitbesteding van onze financiële administratie naar Buro Malburgen. In 2025 zullen we dan ook verder gaan werken aan verdere optimalisatie van onze administratie zodat de jaarcyclus optimaal gestalte gaat krijgen.
- Vormgeven van een passende juridische entiteit welke zijn aansluiting heeft bij enerzijds het ondernemende karakter als anderzijds de sociaal maatschappelijke functie zal vorm krijgen in 2025 door het oprichten van de twee BVm's. Voor 2025 zullen wij tevens een experiment gaan doen in samenwerking met 'Eigendom Anders' wanneer uit de aanbesteding van Buurtboerderij het Duifje zal blijken als wordt gegund aan het HvdW. Het doel is om deze Boerderij met bijbehorende Boomgaard van zichzelf te laten zijn en dat iedereen daar vrij is binnen de intenties daarin initiatieven te kunnen nemen gericht op de wijk en stad. Dat zal dan ook de opstap zijn die wij ook willen nemen met het Huis voor de Wijk. Dit zal inhouden dat ook het bestuur van onze stichting daarin een andere positie gaat krijgen.
- Dit alles geschetst hebbende gaat dit ook inhouden dat wij met job coaching een volgende stap willen maken. De gesprekken daartoe met jobcoaches is dan ook reeds in gang gezet. Enerzijds omdat het aantal deelnemers gaat uitbreiden als ook dat er een toename gaat komen dat inwoners de stap gaan maken op de extern arbeidsmarkt.

# Wat gaan we doen?

- In 2024 hebben wij qua communicatie een mooie stap weten te maken door onze nieuwe website [www.huisvoordewijk.nl](http://www.huisvoordewijk.nl). Op wekelijkse basis posten wij ook de diverse georganiseerde activiteiten in initiatieven op onze socials en muurkrant. Het wijkInformatiePunt is helaas niet gerealiseerd in 2024 in verband met het afzeggen van personele capaciteit. De wens is dat dit verder vorm gaat krijgen in 2025. Daarnaast draaien wij op dit moment mee in de pilot fase om al onze activiteiten te koppelen aan de wijkagenda van [www.malburgen.nl](http://www.malburgen.nl). De intentie is dat dit vanaf 2025 volledig operationeel is.
- In samenwerking met de Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen zijn wij gestart met het meten van de maatschappelijke meerwaarde. Dat wil zeggen het benutten van de economische potenties van de wijk en haar inwoners, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de economische vitaliteit en leefbaarheid van de wijk. Wij willen weten of deze impact ook echt gemaakt wordt zodat wij hierop meer kunnen sturen. Het moet inzichtelijk worden voor inwoners, vrijwilligers, bestuur, onze ondernemers alsmede ook voor de Gemeente Arnhem, Wijkteams, TLO als Werk en Inkomen. Dit experiment waar in 2024 mee zijn gestart gaat dan ook een vervolg krijgen in 2025 en gaan we meer uitbouwen.

Als bijlage bij dit jaarplan is opgenomen de meerjarenbegroting HvdW alsmede een toelichting op die begroting.

# Samenwerkingspartners

Om dit allemaal gestalte te geven, blijven we samenwerken met onder meer de volgende organisaties:

- Werk & Inkomen gemeente, Team LeefOmgeving, Vastgoed Bedrijf Arnhem
- Centrum Activerend Werk
- Sociaal Wijkteam
- Scalabor
- UWV
- De Beroepentuin (in oprichting)
- Woningcorporaties Volkshuisvesting en Vivare
- Wijkplatform
- Partners in de wijk (o.a. Rijnstad, Stichting Prisma, SIMI, Johannesschool, Mozaïekschool)
- Kennisinstellingen (HAN, Rijn IJsselcollege, ROC A12, Arnhemse Uitdaging/Adviesbrigade)
- Diverse contractpartijen die namens de gemeente opdrachten in de wijk uitvoeren, zoals Dolmans
- Andere wijkinitiatieven en instanties die in de wijk opdrachten uitvoeren, zoals Buurt Groen



## Huis vóór de Wijk



[Info@huisvoordewijk.nl](mailto:Info@huisvoordewijk.nl)



<https://huisvoordewijk.nl>